

Rapport d'activités 2023

Association Espace Enfance
Les 3 Cygnes
Crèche Les 3 Cygnes
Crèche les Lucioles



SOMMAIRE

1	LE TEMPS FORT DE L'ANNEE 2023	4
	Le démarrage de la démarche de labellisation Label Vie : « des enfants sains dans un environnement sain »	4
2	LES 3 CYGNES - Landser	6
2.1	Analyse de la qualité du service	6
2.1.1	Taux d'occupation Les 3 Cygnes – 2023	6
2.1.2	Les enfants et les familles accueillis	6
2.1.3	Répartition des familles sur le territoire	7
2.1.4	Éléments budgétaires.....	7
2.2	Bilan global de l'activité.....	8
2.3	Les animations pédagogiques des 3 Cygnes en 2023.....	9
2.3.1	Une année chez les Petits.....	9
2.3.2	Une année chez les Moyens	14
2.3.3	Une année chez les Grands	25
3	LES LUCIOLES - Sierentz	34
3.1	Analyse de la qualité du service	34
3.1.1	Taux d'occupation Les Lucioles – 2023	34
3.1.2	Les enfants et les familles accueillis	34
3.1.3	Répartition des familles sur le territoire	35
3.1.4	Éléments budgétaires.....	35
3.2	Bilan global de l'activité.....	36
3.3	Les animations pédagogiques des Lucioles 2023	37
3.3.1	Une année chez les coccinelles (groupe des bébés)	37
3.3.2	Une année chez les abeilles (groupe des moyens).....	44
3.3.3	Une année chez les Papillons (groupe des grands)	49
4	LES PROJETS	55
4.1	Mise à jour.....	55
4.2	La fête de l'arbre avec la plantation d'un érable aux Lucioles à la Sainte-Catherine : planter un arbre, c'est croire en l'avenir !	55
4.3	La parentalité.....	57
4.4	Partenariat avec la LPO « Petit à petit l'oiseau fait son nid »	59
4.5	La mise en place d'une boîte à livres en partenariat avec les bricoleurs de Sierentz	60
4.6	La fête d'été écocitoyenne.....	60

4.7	Les partenariats.....	61
5	LES DONNEES ORGANISATIONNELLES	63
5.1	La remise à jour des fiches de postes	63
5.2	Les effectifs 2023.....	63
5.3	Les mouvements du personnel	65
5.4	Les difficultés de recrutement.....	65
5.5	Les taux d'encadrement.....	66
5.6	Le bilan social	66
5.7	Les formations.....	67
5.7.1	Le plan de formation	67
5.7.2	Les journées pédagogiques à l'attention de l'ensemble du personnel.....	67
5.7.3	Les groupes d'analyse de la pratique	69
5.7.4	Les exercices d'évacuation obligatoires	70
5.7.5	Les 30 ans de l'association	70
5.7.6	L'Assemblée Générale 2023	71
6	LES DONNEES TECHNIQUES	72
6.1	Listing des travaux d'entretien réalisés en 2023 par SLA	72
6.2	Listing des travaux prévisionnels pour 2024.....	72
6.3	Travaux financés par l'association.....	73
6.3.1	L'aménagement de la cour des Grands des 3 Cygnes	73
6.3.2	L'aménagement de la buanderie des Lucioles	73
7	Les projets 2024	73
7.1	La démarche de labellisation phase 2	73
7.2	Un parcours pieds nus à landser et aux Lucioles.....	74
7.3	Perspectives budgétaires 2024	74
8	CONCLUSION	75

1 LE TEMPS FORT DE L'ANNEE 2023

Le démarrage de la démarche de labellisation Label Vie : « des enfants sains dans un environnement sain »

Grâce à l'impulsion de Saint-Louis-Agglomération, le 13 juin 2023, l'association est entrée dans une démarche qualité d'amélioration continue valorisée par un label écolo crèche.

Voici les enjeux auxquels nous sommes confrontés :

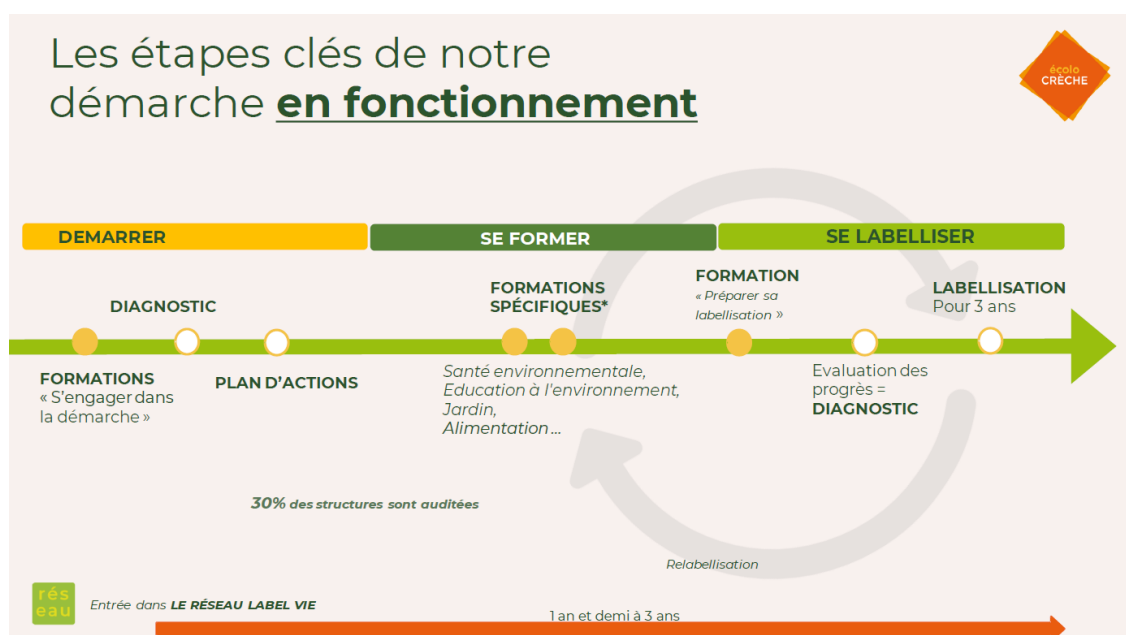
- Développer les compétences de l'équipe sur les pratiques éco responsables,
- Motiver, fédérer, souder l'équipe,
- Faire des économies sur l'énergie et les consommables,
- Réduire les toxiques et les perturbateurs endocriniens,
- Éviter le turnover des équipes et diminuer les absences des professionnelles.

Cette démarche aura forcément des impacts :

- Sur la santé des enfants et des professionnelles,
- Sur la qualité de vie au travail et la qualité d'accueil,
- Sur les économies.

D'ores et déjà, mise en place de solutions concrètes pour des lieux de vie plus écologiques et une meilleure qualité d'accueil : achat de gobelets, végétalisation, mise en place de bonnes pratiques...

Un diagnostic initial complet a été renseigné ainsi qu'un bilan annuel.



En parallèle de la démarche, depuis 2022, Catherine Keyser et Sophie Brender sont « référentes énergie » des 2 bâtiments. Elles participent aux réunions organisées par Tiphaine Criqui, chargée de projets au service Environnement, Climat-Air-Energie de Saint-Louis-Agglomération.



10 THÉMATIQUES ENVIRONNEMENTALES

Bâtiment



Energies



Eau



Bureau



Alimentation



Activités/ Jeux



Jardin et biodiversité



Hygiène



Entretien



Déchets



7 THÉMATIQUES SOCIALES

Accueil



Projet éducatif



Familles



Equipes



Bien-être et santé



Partenariats



Engagement écologique



labelvie 



2 LES 3 CYGNES - Landser

2.1 Analyse de la qualité du service

2.1.1 Taux d'occupation Les 3 Cygnes – 2023

MULTI-ACCUEIL LES 3 CYGNES			
Année 2023	Taux d'occupation facturé : 87.28 %	Taux d'occupation réalisé : 81.10%	Taux de facturation annuel : 107.62%
Détail/mois	Taux d'occupation facturé en %	Taux d'occupation réalisé en %	Taux de facturation en %
Janvier	83.32	74.69	111.55
Février	88.53	79.61	111.20
Mars	90.72	85.83	105.69
Avril	95.04	86.64	109.70
Mai	93.86	89.32	105.09
Juin	97.74	91.10	107.30
Juillet	99.48	94.76	104.98
Août	67.91	64.45	105.37
Septembre	73.02	68.00	107.39
Octobre	83.25	77.91	106.86
Novembre	82.02	76.09	107.79
Décembre	84.12	77.43	108.63

Nombre de jours d'ouverture pour 2023 : 220

2.1.2 Les enfants et les familles accueillis

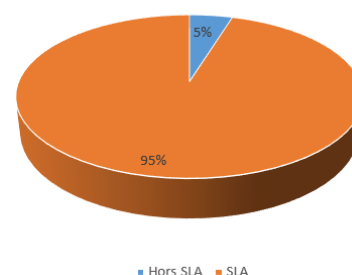
Multi-accueil les 3 Cygnes	Nombre d'enfants différents accueillis	Nombre de familles différentes accueillies
Année 2023	113	105

2023	Nombre d'enfants par pallier de revenus des familles	Nombre et proportion d'enfants dont les familles sont en situation de précarité (barème CAF)	Nombre d'enfants en situation de handicap	Nombre d'enfants en PAI
	32 familles au maximum des revenus mensuels de la CAF soit 30.5%	16	1	3

2.1.3 Répartition des familles sur le territoire

Communes	Nombre de familles accueillies en 2023
BLOTZHEIM	1
DIETWILLER	2
GEISPITZEN	8
HEIWILLER	1
KEMBS	1
LANDSER	23
MAGSTATT-LE-BAS	1
RANTZWILLER	8
SCHLIERBACH	14
SIERENTZ	13
STEINBRUNN-LE-HAUT	21
STETTEN	1
UFFHEIM	4
WAHLBACH	3
WALTENHEIM	2
ZAESSINGUE	1
ZIMMERSHEIM	1
Total	105

Répartition des familles Les 3 Cygnes 2023



2.1.4 Eléments budgétaires

Année 2023	Multi-accueil les 3 Cygnes
Montant des participations des familles versées à l'association Espace Enfance les 3 Cygnes	240 256.45 €
Montant de la subvention d'exploitation versée par SLA	115 707 €
Montant de la prestation de service CAF versée à l'association Espace Enfance les 3 Cygnes	798 774 €

2.2 Bilan global de l'activité

Liste d'attente	Futurs bébés nés en 2024	Petits nés en 2023	Moyens nés en 2022	
Landser	16	5	22	

Evolution des principaux indicateurs	Taux d'occupation facturé	Taux d'occupation réalisé	taux de facturation	Montant des participations	Nombre de familles < à 1€
2021	79,00%	71,86%	109,93%	197 134,60	10
2022	84,65%	76,35%	110,87%	220 476,84	15
2023	87,28%	81,10%	107,62%	240 256.45	16

Pour la 1^{ère} fois à la rentrée 2023, le groupe des petits s'est trouvé en manque d'effectifs. En effet, il y a eu de nombreux désistements ou report d'inscriptions dans le cadre de congés parentaux.

Tous les indicateurs sont en évolution positive.

Facturation 2023	Incidences sur la facturation
Janvier	Conjonctivite, gastro-entérite, otite, état grippal
Février	Bronchiolite, rhinopharyngite, conjonctivite, otite
Avril	Scarlatine, bronchiolite, conjonctivite, gastro-entérite
Septembre	Etat grippal, rhinopharyngite, pieds-mains-bouche
Octobre	Etat grippal, otite, conjonctivite
Novembre	Gastro-entérite, état grippal, otite, conjonctivite
décembre	Gastro-entérite, état grippal, otite

2.3 Les animations pédagogiques des 3 Cygnes en 2023

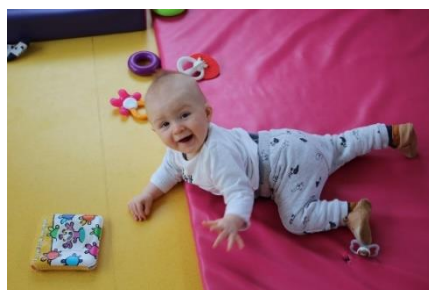
2.3.1 Une année chez les Petits

2.3.1.1 Janvier-août 2023



Le mois de janvier a débuté avec l'arrivée de nouveaux enfants au sein du groupe. Cela signifie la mise en place d'adaptations progressives des enfants. Les échanges avec les familles sont des moments précieux car ils permettent aux professionnelles de mieux connaître l'enfant accueilli et de tisser ainsi un lien de confiance parent-professionnel.

Février 2023



Ce début d'année fut marqué de premières fois, comme le fait de se déguiser ou encore de découvrir les sensations de la neige sous les pieds. Nous savons aujourd'hui l'intérêt certain pour l'enfant d'être au contact de la nature. C'est pourquoi, chaque jour, même par temps froid ou humide l'équipe propose aux enfants une sortie en extérieur. Evidemment en étant bien équipé !



Mars 2023

Les enfants grandissent et développent de nouvelles acquisitions, ils maîtrisent la préhension volontaire, le relâchement volontaire et la position assise. C'est également le début des activités artistiques. Elles ont été proposées aux enfants en fonction de leur développement. De plus, l'enfant aime jouer avec les couleurs et avec l'espace à couvrir. Peindre avec les mains représente les prémises d'un intérêt créatif chez l'enfant. La plupart du temps, l'enfant apprécie le contact direct avec la matière molle, comme il apprécie de toucher le sable, la terre. Par ailleurs, cet exercice lui permet de mieux connaître son schéma corporel.

Avril 2023

Le mois d'avril, les premiers rayons du soleil et l'arrivée du printemps a permis aux enfants de profiter des bénéfices de la sieste en extérieur. Cette expérience offre à l'enfant un sommeil d'autant plus réparateur, de meilleure qualité ainsi que des siestes plus longues.

Dans le cadre de notre projet de soutien à la parentalité, nous avons pu proposer aux familles deux ateliers parents-enfants concernant le développement psychomoteur. Ces deux ateliers ont été animés par une éducatrice sportive.



Mai 2023

En mai, la température extérieure s'est adoucie et se fut l'occasion d'enrichir les découvertes liées aux richesses que nous offre la nature. Les bienfaits de la nature sur le développement de l'enfant sont nombreux. Une meilleure santé physique (elle renforce notamment notre système immunitaire) et psychique (réduction du stress, amélioration de l'état émotionnel, effet calmant sur l'être humain).



Juin 2023

Au mois de juin, l'été fut bien installé ! Les professionnelles ont pu proposer des jeux d'eau aux enfants. La manipulation de l'eau revêt des intérêts multiples. Outre le plaisir ludique qu'elle apporte à l'enfant. Cette activité favorise la connaissance à tous les niveaux et en particulier la connaissance de son corps. L'eau est un élément que l'enfant peut dès les premiers mois manipuler avec la main ou avec le corps. Plus tard, le jeune enfant pourra la maîtriser, la séparer, la taper, la transporter, la transvaser. Cette activité développe l'éveil, la manipulation et beaucoup d'autres découvertes passionnantes. De plus, l'enfant prend conscience des variations de poids, de volumes, et même parfois de température.



Juillet 2023

La fin de l'année chez les petits touchant à sa fin, les enfants ont évolué, grandi et progressé dans leurs acquisitions. Les voilà prêts pour démarrer une nouvelle année dans le groupe des moyens !

Afin de les accompagner au mieux dans ce changement, les enfants ont été installés à table afin de favoriser le développement de leur autonomie. La professionnelle va alors accompagner l'enfant dans cette étape, en lui montrant comment bien tenir la cuillère, l'encourager et le féliciter. L'enfant, en étant à table, a le désir d'imiter les grands. Enfin, il s'agit d'une étape importante pour l'enfant car il est passé progressivement d'une alimentation mixée, puis moulinée, à de véritables morceaux.



2.3.1.2 Aout à décembre 2023

Le premier trimestre d'accueil au sein du groupe des Petits se passe dans la douceur. Le petit effectif du groupe permet à tous, enfants et professionnelles, de prendre ses marques et d'apprendre à se connaître. Le groupe accueille sept enfants nés fin d'année 2022 dont cinq étaient déjà présents avant les vacances d'été et dix nouveaux petits viennent compléter cet effectif.



La météo clémente permet de passer un maximum de temps dans la cour attenante à la salle de vie et d'organiser des promenades en poussette dans la commune.



Les enfants évoluent essentiellement en jeu libre afin de développer leurs aptitudes motrices, cognitives et sociales par eux-mêmes, sous le regard bienveillant des professionnelles.





De courtes activités sur table sont proposées aux plus grands lors du temps de sieste des plus petits. Il s'agit avant tout d'activités sensorielles (peinture à doigts, pâte à patouille, pâte à sel...), d'empilages et

de transvasements, particulièrement adaptées aux capacités des enfants de 12 mois.



Des jouets issus de la nature ou de la récupération sont également introduits au rythme des saisons pour varier les expériences ludiques.



Au fil des jours, les enfants entrent en contact, d'abord fortuitement, puis petit à petit volontairement, par intérêt pour la rencontre avec l'autre.



Afin de renforcer les liens et la confiance avec les familles, un pot de bienvenue et une fête de Noël sont organisés dans un esprit de convivialité de simplicité et de partage



2.3.2 Une année chez les Moyens

2.3.2.1 De janvier à juillet 2023

Cette année, chez les moyens, le groupe est formé par tous les enfants nés en 2021.

Ils retrouvent Joanny (auxiliaire de puériculture), Chantal, Célia (aides maternelles) et Léa (en première année de formation pour devenir elle aussi aide maternelle) qui les ont suivis pour le passage du groupe des petits au groupe des moyens.

Je profite de cet article pour me présenter. Je me prénomme Marion, je suis éducatrice de jeunes enfants de formation et je suis la responsable du groupe des moyens. Je rejoins avec plaisir et enthousiasme la structure qui a vu grandir et évoluer mes enfants et j'ai hâte de contribuer avec mes collègues à l'éveil de vos "petits".

Vous avez pu constater ou vous apercevoir encore que les mois précédents le 1er anniversaire de votre bébé sont remplis de merveilleuses réalisations. Chaque enfant est différent et se développe à son rythme.

Au cours de sa deuxième année de vie, votre enfant acquiert de nouvelles habiletés qui lui permettent de découvrir le monde sous un angle différent.

Joanny, Chantal et Célia étaient positivement étonnées des progrès et de l'évolution de vos tout-petits qu'elles ont quittés chez les bébés et retrouvent chez les moyens. En trois semaines, il se passe déjà tellement de choses.

Les plus gros changements sont, d'après nous, le côté « collectif » du groupe. Les repas et les goûters sont pris en commun (les enfants sont répartis en tablées de 6 maximum et mangent accompagnés d'une professionnelle).



Les siestes sont réalisées dans 2 dortoirs attendant au groupe. Les professionnelles se relaient en continu pour être physiquement présentes lors des siestes de l'après-midi. Les plus petits ont besoin de 2 siestes par jour et nous leur proposons une sieste le matin, si nous observons des signes de fatigue ou si vous estimez qu'il serait bon pour lui d'avoir un temps de sieste

au vu de sa nuit. Généralement, le passage de 2 siestes à une sieste unique l'après-midi se déroule entre 13 et 15 mois. Il arrive souvent qu'en collectivité, les enfants soient curieux de tout ce qui se passe autour d'eux et restent de ce fait plus éveillés qu'à la maison. L'harmonisation du nouveau rythme s'améliore généralement au cours des premiers mois de reprise.

Nous sommes à chaque rentrée admiratives de l'incroyable capacité d'adaptation des enfants. Le passage du groupe des Petits au groupe des Moyens s'est globalement bien passé.

Tout le monde prend ses marques.

En tant que professionnelles, on tâtonne et on essaie, on tente, mais surtout on observe pour s'adapter au mieux aux besoins de chacun.

Au cours de cette année, nous aurons le plaisir d'accueillir de nouveaux enfants (Charly, Teudem, Skyler, Evy, Eva et Noa) et nous avons l'occasion de rencontrer et partager notre quotidien avec 31 familles différentes qui viennent le plus souvent de manière régulière (contrat en demande régulier).

Le thème choisi cette année par l'association Espace Enfance les 3 Cygnes est : Ecolos dès le berceau... Nous avons fait le choix de nous saisir des saisons et de toutes les possibilités que celles-ci nous offraient déjà par les couleurs, les odeurs, les sensations, les textures, et nous avons décliné nos activités autour de nos inspirations pour permettre les meilleures explorations aux enfants.



L'année a bien sûr été ponctuée de semaines à thème afin d'offrir des challenges aux équipes pédagogiques, de "casser" un peu le quotidien et permettre de toujours trouver d'autres idées à proposer au public.

Après quelques petits réglages jusqu'en septembre, histoire que tout le monde prenne bien ses marques dans le nouveau groupe et se munisse de toutes les affaires demandées par la crèche afin de vivre ensemble un quotidien agréable (chaussons souples pour se sentir bien à l'intérieur de la

structure, combinaison imperméable pour profiter de l'extérieur par tous les temps...), c'est parti, l'année des Moyens peut débuter sur de bons rails.



Aussi, à partir du **mois d'octobre**, nous avons célébré la semaine du goût qui fut un grand succès.

Lors de la semaine du goût, les équipes pédagogiques ont mis en place des activités ludiques pour accompagner les enfants dans la découverte et la diversité des goûts, des saveurs, des odeurs... les sensibilisant ainsi à l'importance du goût et au bien manger, notamment avec des produits de saison.

Les professionnelles ont rivalisé de créativité, proposant chaque jour divers ateliers variés et originaux.



Lundi : présentation et dégustation de divers fruits secs proposés par Chantal.

Mardi : dégustation d'un jus de fruit frais (pomme de reinette, poire William et raisins muscat).

Mercredi : confection et dégustation de pizzas avec Célia.

Jeudi : dégustation et découverte de délicieux fromages présentés par Léa et peinture au Maïs avec Marion.

Vendredi : confection et partage de très bons Bowls cakes réalisés aux raisins secs et chocolat avec Joanny.

Nous avons la chance d'avoir dans notre équipe une passionnée de pâtisserie qui a su mener des activités de grande qualité avec les enfants.

Nous étions les témoins privilégiés de l'évolution des petits pâtissiers durant l'année.

En novembre, nous avons profité de l'extérieur en projetant déjà les jours ensoleillés, plein d'idées, de projets, de rêves en tête qui se concrétiseront au mois de mars !

Nous avons continué bien sûr à proposer des activités diverses et variées en petits groupes aux enfants pour leur permettre d'apprécier le moment d'expérimentations.



En décembre, nous avons invité les parents à partager des moments privilégiés avec nous autour d'activités, de moments de repas, de temps de regroupements. Nous avons ouvert les portes du multi-accueil comme on ouvre les fêtes du calendrier de l'Avent. Un franc succès et de très beaux moments de partage avec les familles.



L'année civile s'est conclue autour **d'une veillée de Noël** où chaque groupe a préparé un spectacle adapté au groupe d'âge. L'équipe pédagogique a choisi de revisiter à sa manière l'histoire de "La Moufle". Encore un grand succès, beaucoup de réactions vives et chaleureuses auprès des enfants, des parents et leurs fratries présentes pour l'occasion. Puis, pour poursuivre de manière conviviale, les parents avaient apporté des douceurs confectionnées avec plaisir à partager autour d'un buffet décoré par nos talentueuses anciennes fleuristes de l'équipe, Valérie et Célia. Ce fut une très belle note de fin d'année.



Cette année nous avons voulu proposer une chasse aux trésors pour l'enfant et sa famille. A l'extérieur, alors qu'il faisait nuit, l'enfant muni de sa lampe de poche est parti à la recherche de décorations de Noël pour décorer le sapin du groupe.



Les enfants ont pu décorer l'arbre de Noël avec l'aide de leurs parents. Ce fut un moment de convivialité, de joie mais aussi l'occasion pour les professionnelles de rencontrer les parents dans un autre contexte plus festif où on prend le temps d'échanger.

l'ambiance douce et feutrée des fêtes de fin d'année.

Nous avons chanté autour du sapin. Cette fête s'est clôturée par un buffet participatif dans



Pour le **renouveau du mois de janvier**, notre directrice Catherine Keyser avait lancé l'idée que tout le monde revienne travailler le premier jour de la nouvelle année en pyjama !

Toutes les familles ont joué le jeu en abordant leurs enfants dans leurs plus beaux pyjamas et l'ambiance de cette reprise en fut tout à fait paisible, relaxante. Une idée que nous réitérerons bien volontiers dans les années futures.



En février, l'hiver était bien installé et nous avons profité de la magie de cette saison pour tirer avantage de chaque cadeau que notre cours nous proposait (glaçons, pommes de pin, neige...), mais aussi de réinventer des propositions d'activité à l'intérieur, autour de l'éveil sensoriel. Et de répondre aux besoins des enfants ainsi qu'à leurs capacités qui évoluent de jour en jour en proposant des parcours de motricité divers et variés pour permettre de nouvelles expériences, des gestuelles. C'est également le mois où nous avons festoyé toute une semaine autour de carnaval. Cette année, les enfants étaient libres de venir déguisés un jour ou plusieurs jours afin que tout le monde puisse avoir le plaisir de se déguiser (pas essentiellement le jour de Mardi-Gras).



Au mois de mars, le printemps pointant le bout de son nez, donne beaucoup d'enthousiasme à l'équipe pédagogique qui réfléchit déjà beaucoup au retour des beaux jours. Et comment investir de la meilleure ? Des manières, l'espace extérieur des moyens. Beaucoup de réflexion, de projection de plans ont été réalisés. De belles confections afin de mettre en valeur le bruit du vent. L'achat de nouveaux ustensiles en métal permettant de les utiliser avec beaucoup de créativité parfois. Mais aussi la rénovation du petit chevalet qui avait bien mérité un petit coup de peinture, l'achat et l'investissement dans de nouveaux meubles extérieurs, tables d'exploration avec des bancs permettant d'y jouer librement et sans limite, une table de pique-nique permettant aux enfants de s'installer. Et observer ce qui reste dans l'action. Un nouveau toboggan adapté aux capacités motrices du groupe des moyens. Un ameublement complet du petit chalet qui a tout de suite trouvé des petits architectes d'intérieur pour l'aménager, le réaménager et le décorer grâce aux nouveaux murs en ardoises, selon les goûts de chacun.

Des étagères ont également été installées dans la cabane de rangement, permettant de stocker plus aisément et visiblement les jeux extérieurs. Un petit ménage de printemps a été réalisé !



Avril, nous avons poursuivi l'année ponctuée de moments festifs, ce mois-ci était sous le signe de Pâques. Une chasse aux œufs en chocolat a été réalisée dans notre joli cœur, puis les enfants ont dégusté les trésors trouvés de manière très délicate pour certains et pour d'autres de manière beaucoup plus gourmandes !



Au mois de mai, nous nous rendons compte qu'une année passe très vite et sommes très agréablement surprises de la belle évolution des enfants. En peu de temps, les habiletés sociales se développent également beaucoup... Les premières "amitiés" naissent, les enfants forment un réel groupe de vie. L'équipe pédagogique communique très bien entre elles et aussi grâce aux réunions d'équipe se déroulant 1 fois toutes les 2 semaines, réfléchissent, s'interrogent pour améliorer toujours et encore l'accompagnement de chaque enfant, chaque famille. Nous réfléchissons ensemble pour la sélection de livres à lire avec les enfants, de la quantité de jouets à laisser lors des jeux libres, de l'aménagement de l'espace qui est primordial pour la qualité d'accueil des enfants... Nous créons des outils pour répondre aux plus près aux besoins des enfants et de leurs familles.



Grâce à l'écoute, au dialogue avec les familles ainsi qu'aux photos prises durant la journée, nous mettons tout en œuvre pour communiquer au mieux avec les familles et maintenir ou parfois créer un lien de confiance avec les familles accueillies. L'application « Kidizz », nous permet de partager des moments de vie et des informations via une application mobile. Elle fut, au niveau communication avec les familles, un grand bonus. Nous avons plaisir à partager avec les parents les instants "volés" lors d'activités ou de jeux, de regroupements de leurs enfants mais aussi de partager nos connaissances autour de la petite enfance.

Cette année nous avons partagé des articles sur le développement et l'éveil de l'enfant, mais aussi sur l'intérêt du lavage de nez, et du lavage des mains. Sur la question des "tétines", des siestes, de l'alimentation. Des articles sur l'autonomie car nous proposons déjà aux enfants de se déshabiller seul (chaussons, chaussettes et pantalons pour ceux qui le souhaitent), mais également l'autonomie au repas, l'autonomie pour la gestion des gourdes en libre accès, des articles également sur les "morsures", car cela fait partie quelque fois en collectivité, d'un sujet compliqué pour les parents, l'équipe et les enfants.

Cette application permet également d'être en quelque sorte la "vitrine" de notre quotidien. Nous avons eu beaucoup de retours très positifs de familles qui ne s'attendaient pas à ce que leurs enfants fassent toutes ces expérimentations au sein d'un multi-accueil. Et il est toujours agréable de découvrir en tant que parents, le sourire de son enfant prenant du plaisir à la crèche.



Au mois de juin, leurs habiletés s'affinent, leur concentration s'allonge, leur vocabulaire s'enrichit, leur compréhension du monde grandit. De nouvelles activités d'éveil, plus élaborées, sont possibles. Cela nous met en joie et nous inspire déjà pour les mois à venir.

Les enfants sont maintenant prêts à "quitter le nid" un petit temps pour profiter de la bibliothèque du village. Ils s'y rendent à pied, habillés de leurs petits gilets jaunes, à petits pas volontaires pour découvrir un nouveau lieu, des nouveaux livres (qu'ils pourront emprunter pour les partager aux enfants restés à la crèche) et une conteuse bénévole très accueillante. Ces sorties se déroulent grâce

au volontariat des parents se rendant disponibles pour accompagner un petit groupe d'enfants. C'est un projet très agréable partagé avec le groupe des grands.



Au mois de juillet, nous avons célébré la "fin" de l'année, de début de l'été et le départ des plus grands à l'école maternelle! L'année prochaine, se sera déjà le cas pour les enfants nés en 2021 que nous côtoyons depuis leur accueil en crèche!

Cette année, nous avons fêté les 30 ans de l'Association l'Espace les 3 Cygnes et nous nous sommes retrouvés au multi-accueil de Sierentz pour proposer aux familles une "Kermesse écolo" avec des activités autour de la pédagogie à la nature!



Le mois de juillet a été marqué par la préparation de la rentrée future afin que nous nous mettions en harmonie avec la nouvelle équipe qui nous a été annoncée! Un mois intense qui demande beaucoup d'organisations, d'anticipations, de projection avant des vacances bien méritées!

2.3.2.2 D'août à décembre 2023

Bienvenue dans le groupe des moyens ! Ce groupe est spécialement conçu pour les enfants qui se situent dans la tranche d'âge intermédiaire de la crèche. C'est une période passionnante en termes de développement et d'apprentissage. Pour les enfants de ce groupe, il s'agit d'une année riche en acquisition ou l'enfant va continuer à explorer le monde qui l'entoure, à développer ses compétences sociales, cognitives et motrices. Les professionnelles ont à cœur d'offrir un environnement stimulant qui favorise l'apprentissage tout en s'amusant.



Septembre 2023

Les enfants ont pu profiter des joies de la découverte d'un nouveau lieu. Qui dit nouveau lieu, dit nouveaux jouets, nouvel extérieur et nouvelles expérimentations.



Les enfants ont également pu s'initier à un atelier de relaxation ludique ! Cette technique permet un éveil corporel et sensoriel, elle favorise l'attention et la confiance en soi.

Octobre 2023



Au mois d'octobre la météo étant encore douce, nous avons pu profiter un maximum de notre cour extérieure. Le bac à sable a pu être utilisé sous toutes ses formes. Le sable est une matière qui sollicite l'enfant dans son corps entier. Au départ il va le regarder, le toucher, le taper, puis il va y enfoncer ses doigts, ses pieds. Il maîtrisera ensuite cette matière en y creusant des trous, en la transvasant, en y faisant

disparaître des objets, des parties de son corps, puis en y élaborant des constructions éphémères.

De plus, pour l'enfant jouer dans et avec la nature permet une aisance psychomotrice. Le mouvement prend toute son expression dans la nature en favorisant la motricité globale et la motricité fine. La nature est source de créativité et permet une aisance sociale, une ouverture à l'autre, des liens élargis et une réduction des conflits.



Novembre 2023

En novembre, le projet parentalité a pris forme lors du « NOVEMBRE POUR LES PARENTS ». Il s'agissait d'un mois de rencontres et d'échanges pour les familles. Trois cafés des parents animés par une psychologue ont eu lieu. Le but de ces événements est de favoriser les échanges et les rencontres entre parents tout en permettant une réflexion sur les pratiques éducatives. Ces échanges donnent la possibilité de valoriser le rôle de parent et de soutenir ses compétences parentales, d'améliorer le bien-être de l'enfant et de son parent ainsi que d'informer sur le fonctionnement du développement du jeune enfant.



En outre, un grand nombre d'activités musicales ont été proposées aux enfants, l'éveil musical permet de développer la sensibilité auditive de l'enfant. Ces activités peuvent être faites sous forme de comptines, de chansons, d'instruments de musique ou encore de livres audio.

Décembre 2023

Enfin lors de ce dernier mois de l'année 2023, les enfants ont pu continuer à expérimenter leur corps ! Le corps est un outil indispensable pour la formation des capacités sensorielles et psychologiques, d'où la nécessité d'accompagner l'enfant à s'exprimer dans ce domaine. Proposer à l'enfant des activités motrices lui permette de développer sa personnalité, sa socialisation et son schéma corporel.



2.3.3 Une année chez les Grands

2.3.3.1 De janvier à juillet 2023

Le groupe des grands est le plus important de la crèche en terme numérique. Au quotidien, les enfants font l'expérience de la vie en collectivité, de ses joies, de ses contraintes, de ses règles.



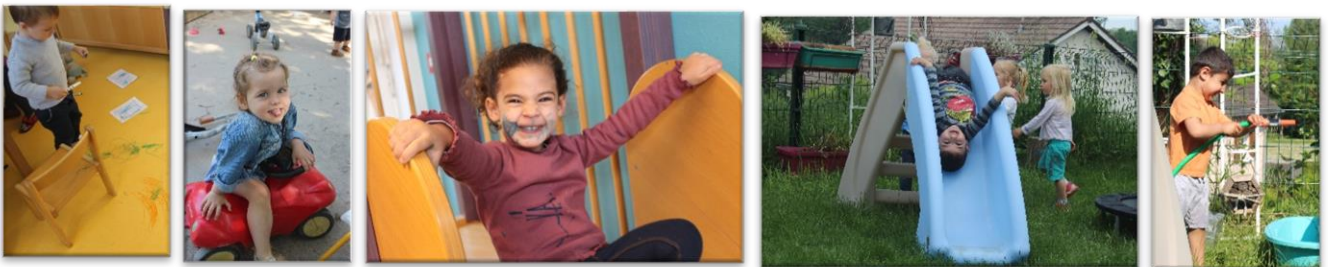
Les enfants développent leurs capacités de socialisation. A travers l'imitation et les jeux, les premières affinités et amitiés se nouent.



Les relations entre enfants et professionnelles se resserrent également, fruit de trois années d'échanges et de soins quotidiens.



Plus les enfants acquièrent en autonomie, plus ils ont envie de dépasser leurs/les limites. A cela s'ajoutent des acquisitions cognitives qui permettent l'éclosion de l'humour. Il en résulte des comportements transgressifs, plus connus sous le nom de bêtises.



Afin de combattre le syndrome de déficit de nature qui s'est installé dans nos sociétés occidentales, nous sortons chaque jour par tous temps. Cela reconnecte l'enfant avec le monde du vivant, enrichit ses expériences sensorielles, développe ses aptitudes créatives, psychomotrices et sociales.





Nos activités sur
table sont elles



aussi inspirées

par les saisons

et les découvertes effectuées dans la cour et le jardin.

Les enfants apprennent également à respecter le vivant par le biais des soins prodigués à Coco et Kiki, nos deux lapines.



Enfin, notre projet d'ouverture et de partage avec les familles s'est par ailleurs poursuivi et a permis de beaux moments de découverte de liens et de partage.



2.3.3.2 Août-Décembre 2023

Aout/Septembre, les moyens sont devenus des grands. Nous avons accueilli accueillons 2 nouvelles familles pour cette dernière année de crèche et accompagnons dorénavant 28 familles et 30 enfants dans le groupe des grands§.

L'ensemble du groupe a changé d'espace et rejoint la salle des grands pour leur dernière année au sein de la crèche.

Les parents sont accueillis avec une réunion de rentrée afin de prendre connaissance de tous les projets prévus par la nouvelle équipe pédagogique qui est désormais composée de 3 professionnelles les ayant suivi (Chantal et Célia, toutes deux aides-maternelles et Marion, éducatrice de jeunes enfants et responsable du groupe) et de 3 autres professionnelles (Nadine, auxiliaire du puériculture, Martine et Ynès, toutes deux aide maternelle) intervenant déjà l'année précédente chez les Grands et une nouvelle apprentie CAP Petite Enfance en alternance, Laura.



Les enfants investissent rapidement et sereinement leurs nouveaux espaces de vie!

L'aménagement de la salle a totalement été repensé afin d'offrir de nombreuses possibilités aux enfants pour développer leur autonomie et leur créativité.



En Octobre, nous avons profité d'un automne chaleureux pour explorer pleinement des extérieurs (cour, jardin et potager) tel est notre projet: la pédagogie par la nature. Exploration, manipulation, sensorialité font le bonheur des petits et des grands. Une mudkitchen (cuisine de boue) a été confectionnée pour permettre aux enfants d'expérimenter les éléments naturels trouvés dans le jardin.





Les enfants prennent leurs repères avec beaucoup d'enthousiasme et d'aisance! Tout comme l'équipe qui a plaisir à mettre en place différents projets comme la mise en place de plateaux Montessori.



En Novembre, notre projet de lien avec les familles prend son ampleur grâce à notre mascotte "Bibou" qui passe des moments privilégiés chez chaque enfant et qui revient au sein de la crèche avec un retour en image des instants de partages que les enfants ont la fierté de nous transmettre!



En décembre, nous avons préparé la fin d'année avec beaucoup de joie. Des lutins farceurs se sont invités et nous ont accompagnés chaque matin dans le hall pour accueillir les enfants et leurs familles afin de leur apporter de la bonne humeur dès le matin!

Pour conclure nous avons convié les familles à partager une soirée pour fêter l'arrivée de l'Hiver autour d'ateliers créatifs à 4 mains, d'une projection de photos souvenirs, d'un spectacle et d'un buffet partagé!



L'année 2024 s'annonce positive et aussi enthousiasmante que 2023.

3 LES LUCIOLES - Sierentz

3.1 Analyse de la qualité du service

3.1.1 Taux d'occupation Les Lucioles – 2023

MULTI-ACCUEIL LES LUCIOLES			
Année 2023	Taux d'occupation facturé : 87.32 %	Taux d'occupation réalisé : 80.77 %	Taux de facturation annuel : 108.11%
Détail/mois	Taux d'occupation facturé en %	Taux d'occupation réalisé en %	Taux de facturation en %
Janvier	88.21	82.80	106.67
Février	88.56	79.61	111.60
Mars	94.33	89.41	105.53
Avril	95.35	82.80	115.66
Mai	99.20	93.36	106.40
Juin	97.89	91.12	107.62
Juillet	108.85	99.96	109.04
Août	62.71	54.54	115.29
Septembre	72.17	68.43	105.58
Octobre	73.48	67.87	108.49
Novembre	76.23	69.65	109.35
Décembre	79.51	74.40	106.89

Nombre de jours d'ouverture pour 2023 : 220

3.1.2 Les enfants et les familles accueillis

Multi-accueil les Lucioles	Nombre d'enfants différents accueillis	Nombre de familles différentes accueillies
Année 2023	82	75

2023	Nombre de familles au-delà du plafond de la CAF	Nombre et proportion d'enfants dont les familles sont en situation de précarité (barème CAF < 1€)	Nombre d'enfants en situation de handicap	Nombre d'enfants en PAI
	19 familles au maximum des revenus mensuels de la CAF soit 25.3 %	6 soit 8% des familles accueillies	0	5

3.1.3 Répartition des familles sur le territoire

Communes	Nombre de familles accueillies en 2023
BRINCKHEIM	1
GEISPITZEN	3
KËTZINGUE	4
MAGSTATT-LE-BAS	5
MAGSTATT-LE-HAUT	1
RANTZWILLER	2
SAINT-LOUIS	1
SIERENTZ	38
STETTEN	1
UFFHEIM	16
WAHLBACH	2
WALTENHEIM	0
ZAESSINGUE	0
ZAESSINGUE	1
Total	75

Toutes les familles accueillies aux Lucioles en 2023 habitent au sein de Saint-Louis Agglomération.

3.1.4 Eléments budgétaires

Année 2023	Multi-accueil les Lucioles
Montant des participations des familles versées à l'association Espace Enfance les 3 Cygnes	211 016.39
Montant de la subvention d'exploitation versée par SLA	92 566 €

Montant de la prestation de service CAF versée à l'association Espace Enfance les 3 Cygnes	346 224 €
---	-----------

3.2 Bilan global de l'activité

Evolution des principaux indicateurs	Taux d'occupation facturé	Taux d'occupation réalisé	taux de facturation	Montant des participations	Nombre de familles < à 1€
2021	79,75%	74,75%	106,39%	171 416,99	3
2022	83,17%	77,23%	107,69%	208 575,77	6
2023	87,32%	80,77%	108,11%	211 016,39	6

- Les taux de facturation sont sous la barre des 110% fixée par la DSP
- Une augmentation annuelle des participations familiales.
- Le nombre de nouvelles familles à < de 1€/heure d'accueil se stabilise
- Chute du nombre de familles au plafond (+6000€/mois) : de 65.4% en 2022, on passe à 25% pour l'année 2023. Néanmoins, 77% des familles ont des revenus mensuels supérieurs à 5000€.
- Une gestion mensuelle mais aussi journalière des enfants accueillis en occasionnel
- La gestion de problématiques sociales : la difficulté de régularité de l'accueil pour les contrats CAPE.

Liste d'attente	Futurs bébés nés en 2024	Petits nés en 2023	Moyens nés en 2022	
Sierentz	19	11	15	

Facturation 2023	Incidences sur la facturation
Janvier - février	Epidémie de grippe et bronchiolite
Mars - avril	Epidémie de pieds-mains-bouches
Juillet	Varicelle
Octobre	
Novembre	Epidémie de gastro-entérite dans les 3 groupes
Décembre	Bronchiolite chez les bébés et les moyens

3.3 Les animations pédagogiques des Lucioles 2023

3.3.1 Groupe des bébés

3.3.1.1 Janvier / Aout 2023

Après des fêtes riches en émotions, la nouvelle année démarre dans le groupe des petits sous le signe de la douceur... Les journées sont rythmées par des **moments de comptines**, de chansons et de temps de petites histoires.

Des jouets de différentes formes, couleurs et textures sont proposés aux enfants quotidiennement de manière à éveiller leurs sens ainsi que pour stimuler leur imagination et leur intérêt au monde qui les entoure.



Les activités motrices prennent tout leur sens pour des enfants en quête de découverte de leur corps. En effet, grâce à **des petits parcours de motricité ou des piscines à balles**, ils peuvent grimper, ramper, glisser, lancer... Cette évolution est remarquable et il est fondamental de répondre à ses besoins moteurs, pour permettre à chacun un développement harmonieux. C'est une période où la marche s'installe peu à peu.



D'autres activités comme **la peinture, les premiers coloriages ou même la pâte à modeler** commencent également à avoir de l'intérêt pour les enfants du groupe des bébés.

Le développement de leurs capacités de motricité fine ainsi que leur intérêt pour les expériences nouvelles leur permettent de profiter au maximum de ces ateliers !. Les émotions diverses et variées

sont au rendez-vous... Étonnement, joie, peur, méfiance, amusement et même de l'émerveillement accompagnent ces beaux moments.



Ces émotions sont également perceptibles lors d'**ateliers de manipulation**. La nature tient une place essentielle dans notre quotidien à la crèche. Lorsqu'il nous est impossible de sortir, nous veillons à la faire entrer dans nos murs. Nous proposons la **découverte d'éléments naturels** et d'herbes aromatiques. Les enfants peuvent explorer à leur guise des pommes de pin, des branches, des feuilles, des marrons, de la menthe et autres plantes adaptées à leurs petites mains !



Toutes ces activités permettent de décorer chaleureusement notre salle de vie au gré des fêtes de saison. Il semble fondamental de créer au fil des mois une ambiance douce, calme et sereine afin de favoriser des journées agréables et apaisantes.

Les anniversaires sont fêtés comme il se doit autour d'un gâteau, d'une bougie et de chansons. Les familles sont cordialement invitées à venir célébrer cet événement à la crèche.



Rita « notre Alsacienne » vient régulièrement pour permettre aux enfants de se familiariser avec le dialecte grâce à des chansons, des comptines, des histoires et même des danses. Ce moment est très apprécié de tous et c'est toujours avec beaucoup de plaisir que nous l'accueillons.

Les beaux jours nous permettent de profiter au maximum de **notre petite terrasse** que nous avons pris soin de décorer au mieux pour créer un environnement convivial et naturel. Dès que le temps le permet, nos journées se déroulent au grand air aussi bien pour les jeux que pour les repas et goûters.



Les déjeuners et les goûters sont davantage proposés à table et non plus dans les coques. Ces temps prennent alors une tout autre dimension qui favorisent les partages et les échanges.



Lors des fortes chaleurs, les enfants du groupe des bébés ont le plaisir de profiter des petites piscines et des **jeux d'eau** pour se rafraîchir. Là encore, les éclats de rire et les cris de joie sont au rendez-vous.



Lors d'une journée particulièrement exceptionnelle, quelques enfants ont eu le plaisir de participer à une **sortie au parc** avec les enfants du groupe des moyens. Ils ont pu profiter des toboggans et des balançoires !



Nous exploitons régulièrement des livres de notre **boîte à livres** qui se trouve à l'entrée de la crèche. Nous pouvons ainsi renouveler régulièrement notre panel d'histoire et ainsi faire de nouvelles découvertes !



Nous avons partagé tout au long de l'année les signes du **langage gestuel associés à la parole**. Très largement utilisé avec les tous petits, nous avons également mis en ligne sur KIDDIZ les principaux signes de manière à les partager avec les familles ! Cette pratique est tout à fait courante dans le groupe des petits et largement reprise par les enfants et les parents.

La fête d'été est venue clôturer cette année riche en découverte et en évolution ! L'accent a été encore une fois mis sur la nature et son importance dans notre vie et notre pratique au quotidien !

3.3.1.2 Août-Décembre 2023

A la rentrée, nous avons accueilli nos nouveaux arrivants du groupe des coccinelles.

Les premières semaines furent rythmées par les intégrations des enfants mais également de leurs familles. Cette étape est fondamentale et primordiale, afin d'instaurer un climat de confiance et de bienveillance réciproque.

Un pot de bienvenue a été organisé sur notre terrasse afin que les parents, les enfants et les professionnelles fassent mieux connaissance.

Le thème d'activités mis en avant pour cette nouvelle année est :

« A l'orée du bois, découvrons nos explorateurs en herbe ».

Aussi, nous avons profité de notre terrasse et des espaces fleuris, aussi longtemps que possible, en fonction de la météo. Pour cela, les bébés sont équipés de combinaisons pour se mouvoir au sol sans se salir et sans restriction d'espace, ils ont beaucoup de plaisir à sortir à l'air frais.



En octobre, nous avons marqué la semaine du goût en voyageant avec des compotes exotiques. L'ananas de Punta Cana, le raisin et le citron de Sicile, les fruits de la passion de la réunion, la vanille de Madagascar, la mangue du Costa Rica ont aiguisé les papilles des bébés.



Les sacs sensoriels collés au sol avec les éléments naturels ont permis de découvrir différentes textures, formes et couleurs. Une activité qui stimule la motricité fine, le développement des sens et respecte le développement psychomoteur des bébés qui se meuvent principalement au sol.



Pour les plus grands, une peinture aux couleurs d'automne a égayé le groupe. La découverte de la texture s'est faite du bout des doigts.



En novembre, la plantation de notre arbre a été notre fil conducteur. La nature est entrée dans notre groupe par une sensibilisation aux éléments extérieurs de saison (noix, marrons, rondins de bois...)

Au sol, les éléments naturels ont été disposés dans divers contenants afin de privilégier la manipulation, le transvasement et le toucher.



En décembre, nous avons eu le plaisir d'accueillir Sophie la maman de Roxane, qui nous a interprété des chants de Noël au violon. Les enfants ont été captivés par ce magnifique moment.

Pour le cadeau du 24 décembre, nous avons créé une boule à accrocher au sapin, avec la photo de chaque enfant déguisé en Père Noël.



Les chansons et comptines, avec ou sans marionnette, sont une activité quotidienne dans ce groupe. Joséphine chante des refrains africains pour le plus grand plaisir des petits et des grands.

L'alsacien est également mis à l'honneur dès le plus jeune âge, grâce à l'intervention de Rita et de Marcel la marionnette 2 fois par mois.



Des jouets divers et variés, tant au niveau des couleurs, des textures et des formes, sont quotidiennement mis à disposition des enfants. Nous les complétons avec des livres adaptés...Les enfants peuvent en disposer à leur guise.

Un coin doux a été aménagé pour favoriser des moments calmes, détendus, ressourçant, souvent accompagnés d'une musique apaisante.

Lors de temps d'activités plus intenses, une petite piscine à balles et des éléments de motricité sont installés pour permettre aux plus grands de se mouvoir selon leur développement, leurs capacités et leurs envies.

L'équipe professionnelle crée une ambiance chaleureuse et accueillante grâce à une décoration de notre salle de vie, en fonction des saisons, des fêtes, et bien sûr de notre thème annuel d'activité.

La communication gestuelle associée au langage tient une place importante chez les bébés.

Ce mode de communication permet au tout-petit d'exprimer ses besoins et ses émotions avant même de prononcer ses premiers mots. L'adulte, de ce fait, répond aux besoins de l'enfant de manière adaptée. Cet outil permet de diminuer le sentiment de frustration, améliore la confiance en soi, permet de tisser un lien privilégié et favorise une passerelle vers l'acquisition du langage. Régulièrement, sur notre application Kidizz nous présentons un signe que nous utilisons fréquemment avec les enfants.

3.3.2 Une année chez les abeilles (groupe des moyens)

3.3.2.1 Janvier-Juillet 2023

Après les vacances de Noël, l'année 2023 débute dans le groupe des moyens avec des souvenirs plein la tête de fêtes passées souvent famille.

L'équipe du groupe des « abeilles » veille à décorer le lieu de vie en s'inspirant du thème de cette année « **écolo dès le berceau** ».

Les activités plus créatives débutent comme la peinture pour préparer un décor hivernal, faire un lieu de vie accueillant et adapté. Une nouvelle technique leur est également proposée « la peinture propre » cela consiste à tapoter ou à frotter la matière par l'intermédiaire d'une pochette transparente et les gouttes de peinture sont à l'intérieur. Cela favorise la créativité et l'esprit d'initiative. Il n'y a pas de règle et cela permet d'expérimenter sans se « salir les mains ».

Plusieurs ateliers culinaires sont proposés en fonction des saisons, des fêtes pour déguster des goûters faits maison. Les enfants adorent ces activités où ils peuvent faire avec, casser les œufs, mesurer, verser, tourner. Ces activités leur développent la motricité, découvrir les aliments, les textures, affiner leur goût...



A l'intérieur, nous avons une pataugeoire où plusieurs fois dans l'année «l'activité piscine» y est proposée. Aux beaux jours, ces jeux d'eau sont proposés à l'extérieur. Ces moments sont propices au développement de la motricité, au défoulement.



Au mois de février, mardi gras est un jour festif où les enfants viennent déguisés et défilent en musique dans la crèche pour montrer leur costume, lancer des confettis. Ce jour-là, le goûter est confectionné par les enfants, de bons beignets pour se régaler.



Pendant ces mois d'hiver, l'itinérance ludique est plus régulièrement proposée aux enfants. Cela consiste à « ouvrir » les différentes sections pour laisser circuler librement les enfants du groupe des moyens et des grands à plusieurs ateliers proposés dans les différents lieux de vie. Des ateliers psychomotricité, Montessori, bricolages... De beaux échanges, de solidarité, d'entraide se font remarquer pendant ces moments.



Des activités de manipulation pâte à patouille, table à savon, sable magique ainsi que des ateliers de transvasements de noix, marrons, riz, terreau sont régulièrement proposés à l'extérieur mais également à l'intérieur.



Nous continuons de pratiquer la communication gestuelle associée au langage pour qu'ils puissent s'exprimer, communiqué avant qu'il ne parle. C'est au fil des mois que les enfants commencent à s'exprimer peu à peu par des mots. Au quotidien, nous proposons pour stimuler ce besoin de langage des temps de chansons, comptines, marionnettes, des histoires avec différents supports (livres,

kamishibai, diapositives) pour le plus grand plaisir de tous. Ces temps permettent des échanges, enrichir le vocabulaire...

Courant du mois d'avril, une boîte à livres a été installée à l'extérieur du multi-accueil pour favoriser les échanges de livres entre les enfants et les parents. La littérature enfantine a des multiples vertus comme une meilleure connaissance de la langue, se cultiver, développer son imaginaire, diminuer le stress, faire travailler son cerveau...



Les enfants attendent Rita tous les quinze jours pour une intervention en alsacien. Temps de comptines, d'histoires, et même de danse ce moment d'échange, est agréable, apprécié par les enfants et les adultes.



Nous avons aussi des parents ou grands-parents qui viennent à leur demande animer un temps d'activité comme un concert de violon, des chants accompagnés de guitare, création de bougie... et bien sûr fêter l'anniversaire de leurs enfants avec les copains du multi-accueil.



3.3.2.2 Août / Décembre 2023

La pause d'été a permis à tous de se ressourcer avant d'entamer une nouvelle année au sein du groupe des moyens. Les enfants retrouvent leurs marques rapidement en profitant de notre beau et grand jardin ! Les journées se déroulent quasiment exclusivement au dehors dès lors que la météo nous le permet. Les Jeux dans la nature sont fondamentaux pour le développement harmonieux et global de l'enfant...il est essentiel que chacun puisse exploiter son environnement à sa guise dans un milieu sécurisé. Les enfants peuvent gratter, creuser, arracher, grimper, goûter, sentir, observer... L'extérieur est un terrain de jeu infini que nous leur permettons d'exploiter quotidiennement !

Nous profitons également du soleil pour prendre nos repas à l'extérieur.



Les activités des saisons sont organisées grâce à des techniques de peinture, collages, craies grasses et gommettes, coloriage d'automne, animaux de la forêt, âne du Saint Nicolas ou autre sapin de Noël.



La semaine du goût a été mise à l'honneur par la confection et dégustation de confitures d'automne et de pains spéciaux ! Les enfants... et les plus grands... ont apprécié ces goûters gourmands !



Le jeu des poupées et de la dînette ou des voitures sont incontournables dans le groupe des moyens ! Les enfants commencent à se prendre au jeu d'imitation, ce qui leur permet de se construire en tant que personne, de découvrir le partage et l'estime de soi et des autres !



Ils découvrent également les tous **premiers jeux de société** comme le Memory, le loto ou les puzzles. C'est bien évidemment les prémices de ces jeux qui demandent de la patience, de la réflexion et le respect de règles.



C'est avec plaisir que nous proposons des **ateliers culinaires** environ une fois par semaine. Là encore, c'est l'occasion de mettre en avant des recettes de fêtes et de saison. Les enfants peuvent toucher, goûter et sentir, mélanger ou transvaser chaque aliment. Tous sont enchantés de sentir ces bonnes odeurs envahir les couloirs de la crèche.



La Pataugeoire est une activité tout à fait exceptionnelle, mais que nous avons eu le plaisir de pouvoir organiser pour la plus grande joie des enfants. Après une petite hésitation de la part de certain, l'envie a repris rapidement le dessus et le plaisir était largement perceptible.



Les fêtes de Noël arrivent à grands pas et nous préparons ces moments avec beaucoup d'intérêt. Il nous paraît important de favoriser une ambiance chaleureuse et festive pour créer des souvenirs inoubliables. Des ateliers de bricolage, culinaire et autres animations musicales rythment les journées. Une maman violoniste nous a partagé des mélodies remplies d'émotion. C'est sur ces notes enchantées que les vacances de Noël sont arrivées pour le plus grand plaisir de tous.

3.3.3 Une année chez les Papillons (groupe des grands)

3.3.3.1 Janvier-Juillet 2023

En janvier, une ambiance hivernale s'installe dans le groupe des grands.

Les sports d'hiver avec la piste de ski et son téléphérique plantent le décor sur le mur du groupe.

Sur le chalet de montagne, les enfants ont mis de la couleur avec le papier crépon.

Pour que les pingouins se réchauffent, Les enfants leur ont collé de la laine sur le corps.



Les plateaux Montessori ont évolué avec des activités sur le thème hivernal, transvasement de fausse neige de la banquise du pingouin et de l'ours polaire.

En février, le mardi gras et le carnaval animent ce mois festif.

Les enfants se sont déguisés, ont décoré le clown et monsieur arlequin et surtout dégustés de délicieux beignets.



En mars le printemps pointe son bout de nez, de nouveaux plateaux d'activité Montessori ont été proposés aux enfants. Les jeux de transvasements, de manipulations et de tris sont mis en avant.

En toute autonomie les enfants choisissent leur plateau dans le meuble.

Quelques petites règles de vie sont nécessaires aussi : prendre soin du matériel, attendre son tour, ranger, etc...C'est aussi une bonne préparation pour l'école maternelle.



En avril, le lapin de paques a caché les œufs dans notre jardin. Les enfants ont collé les gommettes sur les œufs en respectant la calligraphie, puis collé de la laine sur les lapins.



En mai, le groupe s'est rendu deux fois à pieds à la médiathèque .

Les parents ont participé à ces sorties et ainsi profité d'un petit moment de vie de crèche.

Les enfants ont pu choisir et s'installer avec un livre.

Un spectacle d'ombre sur la belle au bois dormant a été offert aux enfants par les animatrices de la médiathèque .



En attendant le soleil, l'arc en ciel met de la couleur pour le printemps ; les enfants ont collé les papiers colorés.



Les papillons, les oiseaux, les fleurs en gommettes, les perroquets coloriés, et notre arbre peint ont embelli notre espace de vie.



En juin, le périscolaire les Barbapapas nous ont invités afin de découvrir leur camp nature : fusée, toboggan, parcours découverte, chaumière, cuisine à boue ,cabane....ont ravis les enfants .



Durant toute cette année, Rita et Marcel ont sensibilisé les enfants au dialecte Alsacien : Comptines, histoires et danses ont beaucoup plu aux grands

L'année scolaire se clôture avec une kermesse avec des ateliers nature.

Un grand apéritif dinatoire a permis de fêter le départ des grands à l'école maternelle.

3.3.3.2 Août-Décembre 2023

Après les vacances d'été, nous sommes déjà chez les grands. C'est la dernière année avant l'entrée à l'école maternelle. Les enfants ont entre 2 et 3 ans en fonction du mois de naissance.

Pendant cette année, l'équipe axe leur travail sur le développement de l'autonomie qui leur sera essentielle pour la rentrée suivante avec la rentrée scolaire et souvent le périscolaire.

Nous axons davantage le quotidien sur « savoir-faire seul » avec bien sûr notre soutien et aide. L'habillage, le déshabillage, lavage des mains, manger seul, ranger les jouets, se repérer dans l'espace en allant chercher/ranger leur affaire... en sachant se « débrouiller seul » ils gagneront en autonomie et en confiance en soi. Cette confiance en soi s'acquiert au fil du temps par la valorisation, le regard bienveillant, l'entraide...

Nous continuons à passer une bonne partie de la journée dehors pour manger, jouer, faire les activités et même dormir.



Les activités se déroulent en fonction du thème « à l'orée du bois, découvrons nos explorateurs en herbe » et également des saisons comme l'automne. De petits champignons en craies grasses, hérissons avec comme piques des petits morceaux de bois, des pommes de pin en peinture pour réaliser des suspensions, des gommettes pour l'écureuil...



Tout au long de la semaine du goût, les enfants ont aussi découvert de nouveaux fruits à la crèche: mangue, ananas, fruits de la passion, figues de Barbarie, tartines d'oranges amères, raisins noirs et plusieurs tisanes ont été préparé par les enfants : tisane de pamplemousses, citrons mie... ils ont découverts les saveurs.



Pour halloween, petits fantômes en peinture, gommettes pour les citrouilles, pour les goûters brownies saupoudrés de sucre glace ou des formes effrayantes apparaissent avec des pochoirs, pizza araignées.



Au mois de novembre, les activités ont été axées autour de « l'arbre ». Nous avons sensibilisé les enfants à ce que « c'est un arbre ».

Par plusieurs supports pédagogiques : Histoires, chansons, peintures, activités sensorielles, collage...et pour finir à la sainte Catherine, une fête de l'arbre a été organisé au sein de la structure. Les enfants sont venus avec leurs parents mettre dans le trou (creusé par des papas) un galet décoré et planter l'érable dans la cour. A l'issue de cette matinée, les familles ont pu déguster un chocolat chaud et manala pour se mettre doucement dans l'ambiance de Noël qui arrive à grands pas.



Le mois de décembre commence et l'ambiance de Noël envahit doucement le hall et les salles de vie des groupes. Les premières activités de peinture pour faire un père Noël, un sapin avec des gommettes ou du collage d'éléments naturels ramassés dans la cour. L'odeur de la pâtisserie aux senteurs de chocolat, de cannelle, pain d'épices parfument les couloirs.

Avant les vacances de fin d'année, l'équipe pédagogique a réalisé un spectacle de Noël à l'extérieur pour l'ensemble des familles. Ce moment festif a été apprécié par les petits comme les grands.

4 LES PROJETS

4.1 Mise à jour

- 4.1.1 PPMS
- 4.1.2 Fiche de poste de la secrétaire
- 4.1.3 Du livret d'accueil des apprentis
- 4.1.4 Du DUERP
- 4.1.5 Du règlement de fonctionnement
- 4.1.6 Le nouveau système de classification et de calcul de la rémunération ELISFA
- 4.1.7 Mise en place d'un livret d'accueil à l'attention des nouveaux parents membres du bureau de l'association.

4.2 La fête de l'arbre avec la plantation d'un érable aux Lucioles à la Sainte-Catherine : planter un arbre, c'est croire en l'avenir !

« A la Sainte Catherine, tout arbre prend racines »

L'arbre est symbole de la vie, en perpétuelle évolution.

L'arbre, symbole d'équilibre, est par essence celui qui relie la terre au ciel.

Dans le projet nature et écocitoyenneté de l'association, nous avons à cœur d'offrir aux enfants un cadre de vie meilleur. En plantant cet arbre, nous contribuons à notre petit niveau à un engagement écologique fort pour les enfants et pour leur avenir.

Samedi 25 novembre, jour de la Sainte Catherine, parents et enfants sont venus planter un magnifique érable dans le jardin des Lucioles. Cet arbre rustique de plus de 3 mètres de haut viendra chaque année apporter de l'ombre et de la fraîcheur à l'entrée du jardin les jours d'été. Pas moins de 15 familles sont venues armées de pelles et de pioches creuser le trou. Une vingtaine d'enfants ont apporté un gros galet, décoré par leurs soins et à leurs noms qu'ils ont pu ensuite déposer dans le trou avec le terreau afin de garantir le drainage des racines. Les enfants ont ensuite pu pelleter la terre avec enthousiasme et fierté dans le trou.

Une activité créative et un goûter festif ont également été proposés pour clore la matinée.



4.3 La parentalité

« **Novembre pour les parents** » en association avec le Réseau parents 68 : projet « Pas facile d'être parents » animé par Marion Kern, psychologue clinicienne du développement et animatrice d'ateliers Filliozat.

Café des parents Sommeil du 3 novembre 2023

Café des parents Epuisement parental du 8 novembre 2023

Café des parents Système d'attachement et mode sensoriel du 22 novembre 2023

Conférence sur l'alimentation animée par Marion Diaz, orthophoniste

Atelier « Bouger pour bien grandir, la motricité libre qu'est-ce que c'est ? » animée par Alexandra Keiling, éducatrice sportive

Conférence « le langage chez l'enfant » animée par Marion Diaz, orthophoniste

Les ateliers parents-enfants : Les LuCy jouent et signent en famille

Plusieurs ateliers ont été proposés aux familles et ciblés par âge et groupe pour répondre aux besoins des enfants et des familles.

L'atelier se décline en plusieurs temps :

- « La chanson du bonjour » pour se présenter et permet de se sentir accueilli.
- Des comptines « signées » et souvent sur le thème abordé.
- Un support visuel pour raconter une histoire qui sera le fil conducteur de l'atelier.
- Une activité réalisée en famille

En octobre, le thème de la mer a été abordé pour les groupes des moyens et des grands avec une histoire kamishibai du « poisson sushi » et la création de sable magique.

En novembre, les bébés ont pu participer à l'atelier manipulation d'éléments naturels de saison (pommes de pin, noix, marrons), des bouteilles sensorielles, atelier manipulation « Montessori » comme les pompons dans le fouet, les boîtes à formes et également un parcours de psychomotricité.

Un autre atelier en novembre a mis les légumes à l'honneur avec le tapis à raconter et les toasts rigolos confectionnés par les moyens-grands.

Ces ateliers sont des moments conviviaux, d'échanges entre parents et/ou entre professionnelles.



Le petit-déjeuner des familles



L'escape game des parents

Le samedi 25 mars, une matinée Escape Game a été proposée pour les familles. La troupe « les petites Odyssées » est venue animer ce moment d'intrigues et de réflexion.



4.4 Partenariat avec la LPO « Petit à petit l'oiseau fait son nid »



4.5 La mise en place d'une boîte à livres en partenariat avec les bricoleurs de Sierentz



4.6 La fête d'été écocitoyenne





4.7 Les partenariats

4.7.1 Les visites des animatrices en langue régionale de Saint-Louis-Agglomération : Véronique et Rita



4.7.2 La médiathèque de Sierentz et la bibliothèque de Landser



4.7.3 Les périscolaires de Sierentz et Landser

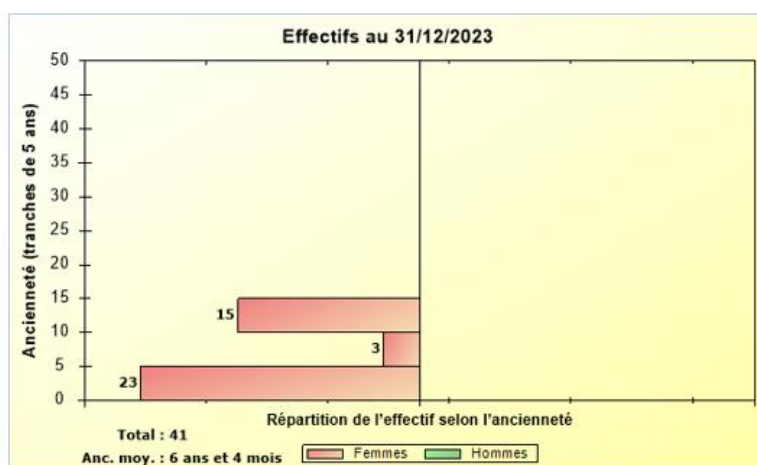
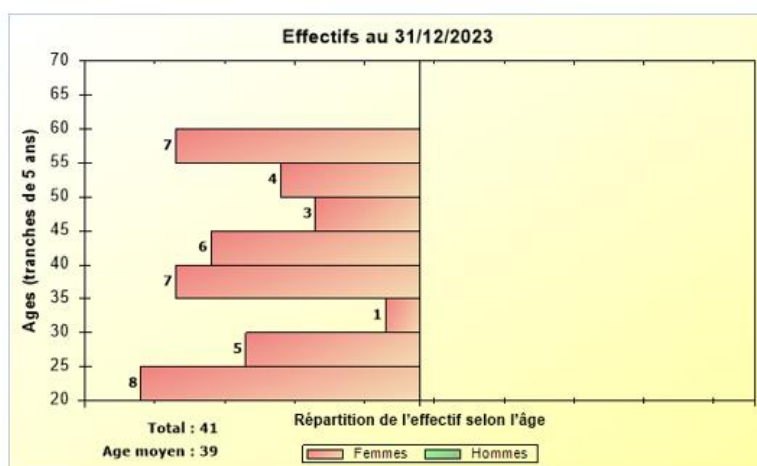


5 LES DONNEES ORGANISATIONNELLES

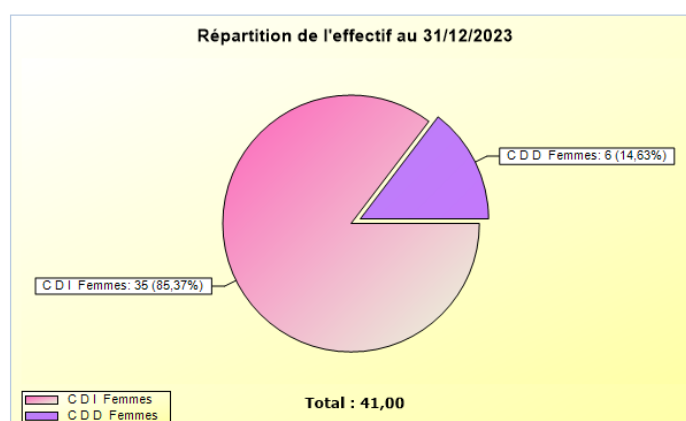
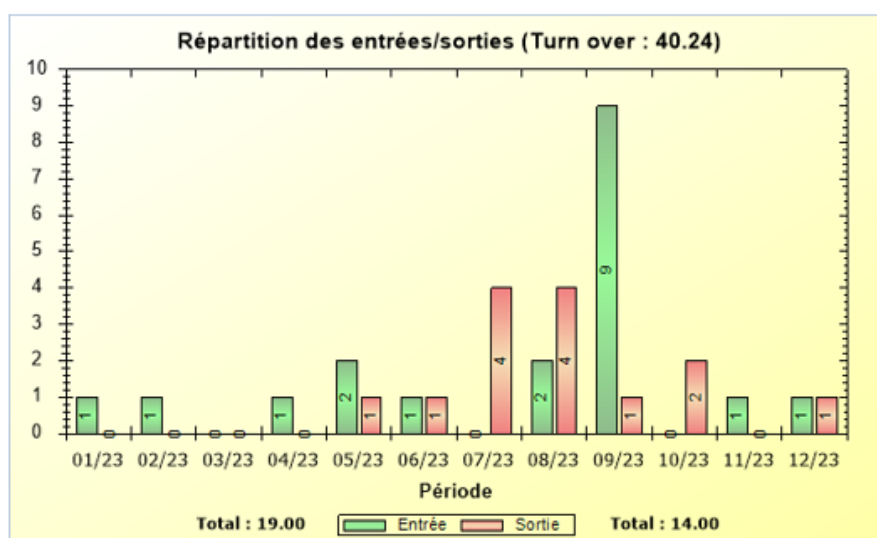
5.1 La remise à jour des fiches de postes

Dans le cadre de la réforme de notre convention collective ELISFA, il nous été demandé de revoir les classifications, les pesées et les fiches de postes de tous les salariés. Ce travail a été effectué par le membres de la Direction et par la Présidente, que nous remercions pour son engagement. Grâce une communication de proximité et un management participatif, ces changements ont été bien acceptés par les équipes.

5.2 Les effectifs 2023



Répartition de l'effectif au 31/12/2023 et évolution depuis N-1						
Catégorie	Sexe	Total	CDI T.C.	CDI T.P.	CDD T.C.	CDD T.P.
	H					
	F	25	14	8	2	1
LANDSER	Total	25	14	8	2	1
	H					
	F	16	7	6	2	1
SIERENTZ	Total	16	7	6	2	1
	H					
	F	41	21	14	4	2
Total période N		41	21	14	4	2
	H					
	F	38	20	13	4	1
Total période N-1		38	20	13	4	1
	H					
	F	3	1	1		1
Écart N-1 / N		3	1	1		1



Répartition de l'effectif par sexe au 31/12/2023									
Catégorie	F	H	Total	CDI F	CDI H	Total	CDD F	CDD H	Total
LANDS...	25		25	22		22	3		3
SIEREN...	16		16	13		13	3		3
Total	41		41	35		35	6		6

5.3 Les mouvements du personnel

MOUVEMENT DU PERSONNEL EN 2023						
Nom	Qualification	date entrée	Mouvement	Motif	début	fin
FOLZER Laurence	maitresse de maison	16/09/2013	Absence des effectifs ←remplacée par FLEURI Fernanda partir du 01/09/23 *	arrêt maladie	03/10/2022	*
TRIPONEL Justine	AM	04/01/2021	Absence des effectifs	AJPP	01/01/2023	
BRONNER Emilie	AM	04/10/2007	Absence + Retour dans effectifs (à 80%). 20% non remplacé	retour maternité+congés+maladie	28/03/2023	16/09/2023
TRITTER Josiane	secrétaire/comptable	01/09/1993	Fin de contrat	licenciement pour inaptitude totale	01/05/2021	01/04/2023
KOHLER Nathalie	AM	09/05/2023	Embauche + sortie	CDD	09/05/2023	30/06/2023
AMADOU Azimi	AM/maitresse de maison	11/05/2023	Embauche + sortie des effectifs	CDD	11/05/2023	08/07/2023
BRENDER Ophélie	infirmière	20/08/2018	Absence des effectifs	maladie+maternité +congé parental. retour prévu : sept.2024	01/06/2023	
MULLER Elise	stagiaire	12/06/2023	Embauche + Sortie des effectifs	convention stage du 12/06/23 au 12/04/24 rupture de stage Oct. 2023	12/06/2023	01/10/2023
MILLOT Eleonore*	apprentie	01/09/2021	Sortie des effectifs (apprentie)	fin de contrat	01/09/2021	01/08/2023
NOMBRET Valérie	Maitresse de Maison	03/01/2019	Absence des effectifs 20% non remplacé	maladie	19/08/2023	?
HELDER Marion	EJE	22/08/2022	CDI passage à 60%	convenance personnelle	21/08/2023	
ZISETTE Léa*	apprentie	09/05/2022	Sortie des effectifs (apprentie)	fin de contrat	01/09/2022	31/08/2023
FLEURI Fernanda	maitresse de maison	01/09/2023	Embauche	CDI	01/09/2023	
GONZALES Louna*	apprentie	01/09/2022	Sortie des effectifs (apprentie)	fin de contrat + fin de CDD	01/09/2022	01/09/2023
JAKOB DREYER Anaïs*	apprentie	01/09/2023	Apprentie	embauche	01/09/2023	31/08/2025
WERMELINGER Cinthia	AM	01/09/2021	CDI Tps plein : sept. 2023 avant «contrat apprentissage de sept. 2021 à août 2023	CDI	01/09/2023	
BARROIS Laura*	apprentie	04/09/2023	Apprentie	embauche	04/09/2023	31/08/2024
FLEURI Anna Clara*	apprentie	01/09/2023	Apprentie	embauche	04/09/2023	01/08/2024
MEDJDOUB Kenza/Maya*	apprentie	01/09/2023	Apprentie avant = remplacement Mme. FOLZER	embauche	04/09/2023	31/08/2024
HECKLY Laura	maitresse de maison	11/09/2023	Embauche	CDD 85% remplacement de Valérie NOMBRET	11/09/2023	
KLEINMANN Virginie	EJE	01/11/2023	Embauche	CDI	01/11/2023	
LEY Jocya	AM	01/09/2012	congés maternité du 22/06 au 19/03/2023 Passage à 80% (au 01/11/23) 20% non remplacé	congé parental	01/11/2023	30/10/2024
STEPHAN Myriam	secrétaire	01/12/2023	Embauche	CDI	01/12/2023	
FREY Eloise	EJE	01/08/2022	Sortie des effectifs	rupture conventionnelle	01/08/2022	31/12/2023
Total des mouvements 2023 : 16 + 8 = 24						

5.4 Les difficultés de recrutement

L’année 2023 a été marquée par des difficultés de recrutement inédites : peu de CV sur le marché de l’emploi, peu de personnel diplômé ou motivé.

La difficulté de remplacement entraine une surcharge de travail pour les professionnelles en place. Nous tenons ici à les remercier pour leur implication et leur professionnalisme.

5.5 Les taux d'encadrement

Les établissements respectent le taux d'encadrement d'1 adulte pour 5 enfants non marchants et d'1 adulte pour 8 enfants marchants.

Ils respectent également le ratio **60% de personnels qualifiés (CAP Petite Enfance ou Accompagnement Educatif Petite Enfance), 40% de personnels diplômés (Educateur de Jeunes Enfants, Infirmier Diplômé d'Etat, Auxiliaire de puériculture).**

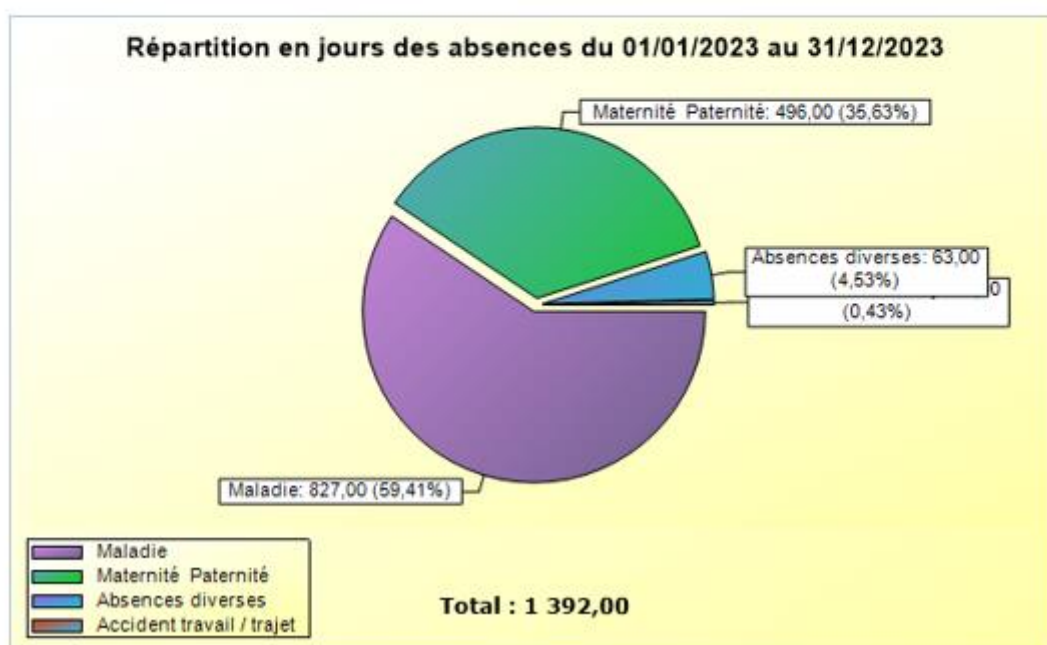
Pour Les 3 Cygnes de Landser, 58.82% de personnel qualifié / 41.18% de personnel diplômé.

Pour Les Lucioles de crèche de Sierentz, 61.53% de personnel qualifié / 38.47% de personnel diplômé.

5.6 Le bilan social

5.6.1 Détails annuels absentéisme

Nombre de journées d'absences au 31/12/2023			
Catégorie	Jours travaillés théoriques	Jours d'absences	Taux d'absentéisme (%)
LANDSER	5 224.00	913.00	17.48
SIERENTZ	4 068.00	479.00	11.77
Total	9 292.00	1 392.00	14.98



Nombre de journées d'absences pour MALADIE au 31/12/2023			
Catégorie	Jours travaillés théoriques	Jours d'absences	Taux d'absentéisme (%)
LANDSER	5 224.00	437.00	8.37
SIERENTZ	4 068.00	390.00	9.59
Total	9 292.00	827.00	8.90

Répartition des absences pour MALADIE selon leur durée au 31/12/2023					
Catégorie	Moins de 3 jours	Entre 3 et 7 jours	Entre 8 et 30 jours	Entre 31 et 90 jours	Plus de 90 jours
LANDSER	11	25	6	2	1
SIERENTZ	12	10	3	1	1
Total	23	35	9	3	2

5.7 Les formations

5.7.1 Le plan de formation

Pour l'année 2023, 14 professionnelles ont bénéficié d'une formation individuelle :

- Connaître et approcher le bébé aux besoins intenses
- Les fondamentaux de la petite enfance
- De l'éveil corporel à la danse chez le très jeune enfant
- Nature et pédagogie
- Relaxation ludique pour petits et grands
- Massage Bien naître du bébé
- Devenez formateur occasionnel
- Comprendre et appliquer la nouvelle rémunération de la CCN Alisfa
- Nouvelle réglementation applicable aux EAJE

5.7.2 Les journées pédagogiques à l'attention de l'ensemble du personnel

Les journées pédagogiques ont lieu 3 jours /an.

Une journée de formation a été proposée **le 24 mars 2023** à l'ensemble des professionnelles des 2 établissements sur le thème « la pédagogie par la nature » par Céline Samin, formatrice au Furet.

Association Le Furet petite enfance

6 quai de Paris
67000 Strasbourg
Email: secretariat@lefuret.org
Tel: 0388219662



OBJECTIFS

- Permettre aux enfants de se reconnecter à la nature et au monde du vivant en milieu urbain et/ou rural
- Enrichir le potentiel pédagogique pour les enfants et les adultes qui les accompagne en privilégiant l'exploration et le jeu libre avec et par la nature.
- Apprendre comment faire entrer la Nature au sein du Multi-accueil.
- S'interroger sur les pratiques en plein-air: fabriquer du matériel pédagogique en lien avec les saisons, lever les freins et les résistances, repenser nos propres pratiques et représentations en lien avec le vécu de chacun à l'extérieur....

CONTENU DE LA FORMATION

- Matin :
 - Approche théorique de la Pédagogie Par la Nature prenant appui sur un mini-film retraçant une journée type en crèche nature, bibliographie adultes et jeunesse en lien avec le sujet, album recherche-action....
 - Etude de propositions concrètes à vivre avec les jeunes enfants à l'intérieur, à l'extérieur et lors des sorties.
- Après-midi :
 - 2 ateliers de propositions d'éveil sensoriel en 1/2 groupe de 15 personnes, avec et par la nature,



La réunion pédagogique du lundi 21 août 2023 a été consacrée à la préparation de la rentrée et à la réflexion autour du projet pédagogique.

La réactualisation des gestes de 1ers secours et la manipulation des extincteurs a eu lieu le 17 novembre 2023 pour l'ensemble du personnel des 2 établissements.



5.7.3 Les groupes d'analyse de la pratique

Depuis le 1er septembre 2021, l'article **R2324-37 du Code de la Santé publique rend obligatoire l'analyse des pratiques professionnelles dans les lieux d'accueil des jeunes enfants.**

Les équipes des Lucioles et des 3 Cygnes ont bénéficié de 3 séances de groupes d'analyse de la pratique pour l'année 2023. Il s'agit d'un espace d'accompagnement et de soutien des professionnels qui favorise l'expression de chacun à partir de situations complexes rencontrées au quotidien. Ces séances ont pour objectifs de :

- Proposer un espace d'écoute, de paroles, d'échanges et limiter les risques d'épuisement professionnel,
- Améliorer la qualité du service proposé au public accompagné,
- Aider les professionnels à prendre du recul par rapport à des situations émotionnelles parfois fortes,
- Approfondir l'analyse partagée des situations rencontrées au quotidien, en faisant des liens avec des apports conceptuels et méthodologiques,
- Favoriser un meilleur positionnement professionnel en examinant les mandats et missions des professionnels, leur place au sein des équipes,
- Permettre la confrontation des pratiques d'accompagnement, favoriser le travail d'équipe et sa cohésion,
- Sensibiliser à la nécessité de contextualiser toute intervention et de renforcer le sentiment d'appartenance à un groupe professionnel, à une association, à un projet d'établissement.

5.7.4 Les exercices d'évacuation obligatoires



5.7.5 Les 30 ans de l'association



1993/2023 : Notre Association a 30ans. Pour marquer l'évènement, nous avons souhaité mettre à l'honneur les salariées qui font vivre l'association en leur proposant une soirée champêtre concoctée par les directrices

5.7.6 L'Assemblée Générale 2023



L'assemblée générale est un temps fort de la vie de notre association. Elle rassemble tous les membres de l'association et est le moment de prise de décisions importantes. Elle porte sur les décisions récurrentes de l'association, notamment la probation des comptes annuels mais donne également à voir le dynamisme et les projets au quotidien. Pour l'occasion, un buffet fruité et coloré, concocté par l'équipe, a été proposé aux familles et aux instances présentes.



6 LES DONNEES TECHNIQUES

6.1 Listing des travaux d'entretien réalisés en 2023 par SLA

Pour les 3 Cygnes :

- Mission d'économiste de la construction, pour chiffrer la réhabilitation du bâtiment – 5 760 € TTC.

Pour les Lucioles :

- Remplacement de la climatisation du groupe des grands, des moyens et de la salle douce – 8 100 € TTC
- Remplacement de porte-fenêtre et de volet - 4 754.41 € TTC.

6.2 Listing des travaux prévisionnels pour 2024

Pour les 3 Cygnes :

- Modification des gouttières (pour éviter les infiltrations d'eau) – 4 000 € TTC ;
- Rénovation partielle de la toiture – 40 000 € TTC ;
- Réparation de la fenêtre des bébés – 500 € TTC ;
- Provision pour remplacement éventuel d'une porte extérieure (s'il y en a une qui casse) – 3 500 € TTC.

Pour les Lucioles :

- Installation d'une pompe de relevage sur l'évacuation de la buanderie – 1 300 € TTC ;
- Remplacement de fenêtres – 3 000 € TTC ;
- Remplacement de radiateurs – 4 500 € TTC.

Un grand merci à toute l'équipe bâtiminaire de SLA pour leur réactivité et leur disponibilité tout au long de l'année.

6.3 Travaux financés par l'association

6.3.1 L'aménagement de la cour des Grands des 3 Cygnes



6.3.2 L'aménagement de la buanderie des Lucioles



7 Les projets 2024

7.1 La démarche de labellisation phase 2

L'année 2024 sera l'année de la mise en place du récap'actions avec les équipes.

7.2 Un parcours pieds nus à landser et aux Lucioles



Grâce au dynamisme des parents et à l'heure où nous rédigeons ce rapport d'activités, le parcours pieds nus existe déjà à Landser et existera aux Lucioles au 2^{ème} semestre 2024.

7.3 Perspectives budgétaires 2024

Début avril 2024, la CAF a voté la création d'une aide aux crèches pour revaloriser le salaire des personnels. Ce "bonus attractivité" doit contribuer à la lutte contre la pénurie des professionnels de la petite enfance.

Instauré à compter du 1^{er} janvier 2024 au bénéfice des crèches financées par la PSU, ce "bonus attractivité" accompagne les revalorisations salariales prévues dans les conventions collectives nationales.

En effet, depuis le 1^{er} janvier 2024, notre convention collective ELISFA a mis en place une nouvelle grille de calcul de la rémunération des salariés, qui a induit une revalorisation importante des salaires les plus bas.

Dans son communiqué, la Caf précise que ce bonus s'élève à 970€ par place.

Nous avons accueilli cette annonce avec soulagement.

En effet, l'association a mis en place cette nouvelle grille des salaires dès janvier 2024, puisqu'il s'agissait d'une obligation réglementaire.

Mais cela représente un coût prévisionnel supplémentaire important sur la masse salariale 2024 par rapport à celle de 2023.

8 CONCLUSION

Les injonctions budgétaires et financières, les difficultés de recrutement, les problématiques sociales des familles, l'éco- anxiété sont des réalités sociétales d'aujourd'hui. Néanmoins, nous plaçons l'enfant au cœur de nos préoccupations et souhaitons poursuivre nos missions avec confiance.

Faire des enfants, s'occuper d'enfants, c'est croire en la Vie

Et en l'Avenir.

Chaque petite gaine portera ses fruits.